

## Bedrijfseconomie in Balans, 9<sup>e</sup> druk, havo, Hoofdstuk 26 Interne verslaggeving Samenvatting d.d. 15-10-2023

### 26.1 Balans en winst-en-verliesrekening

Op de *balans* staan op de debetkant de bezittingen, waaronder de vorderingen in de volgorde: vaste activa, vlottende activa en liquide middelen. Credit op de balans staan achtereenvolgens het eigen vermogen, de schulden op lange termijn en de schulden op de korte termijn. De balans geeft de situatie weer *op een bepaald moment*. Aan de debetkant is de *volgorde* van meer naar minder vast en aan de creditkant is de *volgorde* van meer naar minder permanent aanwezig.

Een *winst-en-verliesrekening* geeft een overzicht van de opbrengsten en de kosten van een onderneming *over een bepaalde periode*.

Het verschil tussen de opbrengsten en de kosten noemen we het *resultaat voor belasting of winstsaldo*.

Als een onderneming de interestkosten- en opbrengsten liever apart houdt, neemt ze het financieringsresultaat (het verschil tussen de interestkosten en de interestopbrengsten) apart op. Dit is dan nog steeds een onderdeel van het resultaat voor belastingen maar staat apart vermeld.

### 26.2 Liquiditeitsbegroting

Om te weten over hoeveel liquide middelen een onderneming kan beschikken in een aantal toekomstige perioden wordt een *liquiditeitsbegroting* samengesteld. Bij een liquiditeitsbegroting gaat het uitsluitend over de verwachte ontvangsten en de verwachte uitgaven van een onderneming.

Een onderneming kan de *liquiditeit* verbeteren door: inkopen uit te stellen, leverancierskrediet te bedingen, investeringen uit te stellen, de winst na belasting niet uit te keren en de debiteuren een korting voor contante betaling aan te bieden. Een *illiquide* onderneming heeft te weinig middelen om aan alle betalingsverplichtingen te voldoen. Als een structureel tekort aan liquide middelen samengaat met structurele verliezen, moet de onderneming haar levensvatbaarheid onderzoeken.

Een *voorraadgrootheid* heeft betrekking op een bepaalde post op een bepaald moment, bijvoorbeeld de bedragen op een balans.

Een *stroomgrootheid* heeft betrekking op bedragen over een bepaalde periode, bijvoorbeeld de bedragen op de winst-en-verliesrekening.

### 26.3 Prestatie-indicatoren

De *balanced scorecard (BSC)* is een model dat door veel ondernemingen wordt gebruikt voor strategisch management en het behalen van langetermijndoelstellingen. Ondernemingen meten met *indicatoren* die invloed hebben op de onderneming.

De balanced scorecard bestaat uit vier *aspecten*:

- financieel,
- klant,
- interne bedrijfsprocessen en
- innovatie en groei.

De indicatoren die de onderneming gebruikt om de balanced scorecard toe te passen, heten *prestatie-indicatoren*. Deze worden uitgedrukt op een meetbare schaal. De *kritische succesfactoren* geven een kwalitatieve omschrijving van onderdelen van de onderneming waarin de onderneming moet uitblinken om succesvol te kunnen zijn.

De balanced scorecard is een *communicatie- en informatiemiddel* om het doel van een onderneming via interne communicatie aan alle medewerkers door te geven.

De *implementatie* van de balanced scorecard is nooit af.